

# Apertura de Sesiones Ordinarias del Honorable Concejo Deliberante

---

Discurso completo  
Marzo 2026



## **DISCURSO APERTURA DE SESIONES ORDINARIAS 2026**

### **- Intendente de la Ciudad de Paraná – Rosario Romero**

Señor Presidente del Honorable Concejo Deliberante,

Señoras y señores concejales,

Autoridades provinciales que nos acompañan,

Legisladores y legisladoras,

Representantes de la Iglesia y de los distintos credos,

Integrantes de las fuerzas de seguridad,

Exintendentes,

Autoridades universitarias, organizaciones, instituciones

Trabajadoras y trabajadores municipales,

Vecinas y vecinos de nuestra querida ciudad:

Se nos convoca, una vez más, al ejercicio pleno de la vida democrática. Nos reúne la responsabilidad de gobernar y de representar. **Nos reúne la voluntad de seguir forjando comunidad en una ciudad con historia, con presente y con futuro.**

Cada apertura de sesiones es mucho más que el cumplimiento de una norma constitucional. Es el momento en que renovamos un pacto: el compromiso entre quienes recibimos responsabilidades públicas y quienes, con su voto y su confianza, nos otorgaron la tarea de administrar el presente y preparar el futuro de nuestra ciudad.

No es sencillo sintetizar el trabajo del gobierno local. Menos aún en tiempos donde la inmediatez parece imponerse sobre la reflexión y

donde muchas veces se privilegia el impacto de la frase por encima de la profundidad de las políticas.

Sin embargo, venimos aquí a hacer lo que corresponde: rendir cuentas, reafirmar rumbos y trazar horizontes.

Permítanme, antes de detallar planes y acciones, compartir el marco desde el cual gobernamos. Creemos en la institucionalidad. Creemos en el valor de las normas, en el respeto por las competencias, en el diálogo entre poderes del Estado. Creemos que la democracia se fortalece cuando cada institución cumple su rol sin estridencias ni atajos.

No creemos en los puntos de partida absolutos ni en las páginas en blanco. Ninguna ciudad vuelve a empezar cada cuatro años. Paraná es el resultado de un proceso conjunto construido durante décadas, con logros y también con aprendizajes. Gobernar implica asumir esa continuidad histórica: fortalecer lo que funciona y transformar lo que sea necesario, siempre con responsabilidad.

Reivindicamos el federalismo como principio organizador de la Argentina y como práctica cotidiana. Las ciudades somos el primer mostrador del Estado; donde los problemas se vuelven concretos y donde las respuestas no pueden esperar. Por eso defendemos la autonomía municipal, el trabajo con el gobierno provincial y el gobierno nacional.

**Sostenemos la idea de un Estado Facilitador, cercano, inteligente; eficiente; activo para promover el desarrollo y firme para acompañar a quienes atraviesan mayores dificultades.** Cuando la economía aprieta, asumimos la responsabilidad de no mirar hacia otro lado. Frente a miradas que proponen rupturas permanentes o que desvalorizan la acción pública, elegimos el camino del trabajo sostenido, de la administración ordenada y de la construcción de confianza. Con la eficiencia como eje para gobernar en este contexto. Porque el orden institucional también es una forma de cuidar nuestra ciudadanía.

Ese es nuestro punto de partida. Desde allí gestionamos. Desde allí priorizamos. Desde allí asumimos cada desafío.

Hoy iniciamos el tercer año de Gobierno. Un año decisivo, donde muchas de las definiciones estratégicas adoptadas al comienzo de la

gestión se expresarán con mayor claridad en la vida cotidiana de nuestros vecinos.

La modernización del Estado no es un eslogan: es una obligación hacia los vecinos que necesitan respuestas rápidas, trámites simples y transparencia.

En este período profundizamos la transformación digital del municipio, ampliando herramientas, despapelizando procedimientos y acercando servicios a través del Portal Ciudadano Mi.Paraná. Cada avance significa menos tiempo perdido, menos burocracia y más autonomía para el contribuyente.

Iniciamos además un cambio central en la relación con la administración tributaria, migrando progresivamente de sistemas en papel a entornos digitales, simplificando gestiones y brindando mayor previsibilidad.

### **Modernizar es ordenar; ordenar es cuidar recursos.**

Consolidamos también a Paraná como ciudad del conocimiento. En el Distrito del Conocimiento, el Club Tech continúa expandiéndose y suma cada vez más chicos y chicas que se vinculan con la programación, la ciencia y la tecnología. Las Colonias Tech volvieron a convocar a cientos de familias, ratificando la confianza en una política pública que abre puertas al empleo del futuro.

Gobernar con mirada de futuro es también generar oportunidades de desarrollo personal, académico y deportivo.

El deporte es inclusión, es trabajo en equipo y es prevención. Impulsamos nuevos encuentros competitivos, fortalecimos el Consejo del Deporte y consolidamos eventos que ya forman parte del calendario de la ciudad, como la Carrera Nocturna que se realizará la semana próxima.

Fortalecimos las Escuelas Municipales de Deporte, ampliamos la articulación con clubes e instituciones y consolidamos los Juegos Deportivos de la Ciudad como un espacio de inclusión, competencia formativa y encuentro. El Consejo Paranaense del Deporte sigue creciendo como ámbito de planificación colectiva, sumando entidades que trabajan todos los días por nuestros jóvenes.

**Gobernar también es apostar al desarrollo humano y comunitario.** Por eso impulsamos **Construir Valores**, un programa que fortalece a nuestra comunidad a través del deporte, la cultura y la participación ciudadana.

Acompañamos y buscamos potenciar a clubes y organizaciones sociales de la ciudad, brindándoles herramientas y recursos para promover la integración, la solidaridad y el trabajo en equipo, pilares fundamentales de nuestra sociedad.

Durante 2025, el programa alcanzó a 34 entidades, con la participación de más de 7.000 personas y una inversión municipal de 150 millones de pesos, consolidándose como una herramienta clave para fortalecer el entramado social de Paraná.

Además, Paraná continúa posicionándose como sede de eventos deportivos de relevancia provincial y nacional, dinamizando la economía local y proyectando nuestra identidad.

Por eso alentamos programas que conectan a los jóvenes con el estudio, el trabajo y la participación ciudadana. Impulsamos la Feria de Carreras Construir Futuro, promovimos a jóvenes emprendedores, ampliamos espacios de comercialización, desarrollamos encuentros de Arte Joven, acompañamos olimpiadas deportivas y abrimos ámbitos de debate sobre salud mental, ambiente y educación sexual integral.

Escuchar a las nuevas generaciones mejora las políticas públicas. El Ideatón Paraná 360 y el proyecto Ciudad Universitaria forman parte de esa visión estratégica que busca posicionar a la ciudad como referencia educativa y de innovación en la región.

Ser un Estado facilitador significa remover obstáculos, acompañar al que produce, simplificar habilitaciones y estar al lado del que quiere invertir, emprender y trabajar. **Significa transformar al municipio en aliado del desarrollo.**

Y hacia 2026 vamos a profundizar este rumbo, ampliando la participación institucional; sumando más actores a nuestras políticas colaborativas como Marca Paraná, Construir Valores y el Consejo del Deporte; incrementando eventos; integrando más instituciones y consolidando redes que sostienen el crecimiento.

**Porque un Estado moderno no es el que se achica. Es el que funciona mejor.**

**Este año vamos a iniciar una transformación estructural de la administración municipal** con la implementación de la “Tramitación Digital Inteligente”, un ecosistema integral que reemplaza definitivamente el expediente en papel y da el paso definitivo a un modelo 100 % digital. Esto permitirá que no se inicien más expedientes en formato físico, poder tener seguimiento en tiempo real de las actuaciones, firma digital con plena validez legal, transparencia en cada intervención y mayor seguridad en el resguardo de la información. Esta política no es simplemente una modernización tecnológica: es una decisión de gobierno que ordena los procesos, reduce tiempos, elimina burocracia innecesaria y fortalece la gobernabilidad.

En un contexto económico complejo, el turismo no es solo una actividad recreativa: es empleo, movimiento comercial y oportunidades concretas para cientos de familias. Cada evento que se organiza en Paraná activa la hotelería, la gastronomía, el transporte, el comercio y el trabajo independiente. La ciudad se transforma en un gran motor económico donde la cultura también genera desarrollo.

**La Fiesta Nacional del Mate volvió a confirmar esa potencia:** más de 120.000 personas vivieron un histórico cierre en la Plaza de las Colectividades. Durante dos jornadas, la capital provincial se vistió de fiesta y consolidó al mate como símbolo identitario que convoca a miles de paranaenses y visitantes de todo el país.

Asimismo, la fiesta no se agota en el escenario principal. La Feria Mateando, el paseo de emprendedores que crece año a año, se consolidan como espacios estratégicos para la economía y el comercio local, generando ingresos directos para productores y artesanos. A esto se suma el patio gastronómico, donde trabajan los clubes de la ciudad, fortaleciendo sus instituciones y generando recursos para sostener sus actividades deportivas y sociales.

Los escenarios alternativos generan espectáculos de calidad y oportunidades para los artistas locales de ser parte. El Pre Mate, además, cumple un rol clave: brinda a artistas de toda la provincia la posibilidad de formar parte de una grilla de nivel nacional e

internacional, compartiendo escenario y proyectando sus carreras.  
**Es cultura, pero también es federalismo y oportunidades.**

En la misma línea, el Paseo Cultural, Comercial y Gastronómico Viví 25 de Mayo se consolidó como una experiencia que integra compras, gastronomía, música y solidaridad. La propuesta, impulsada por los propios comerciantes y desarrollada por el Municipio, el Ente Mixto de Turismo y el Centro Comercial e Industrial, extiende horarios, genera promociones y activa el consumo local en fechas clave. Además, incorpora una dimensión solidaria que articula con fundaciones y merenderos, demostrando que **el desarrollo económico va de la mano de la cooperación social.**

Otro eje clave de nuestra gestión es la política de **ferias y mercados**, una herramienta concreta para fortalecer la economía local, fomentar el emprendedurismo y desarrollar circuitos comerciales accesibles para toda la comunidad.

Durante 2025, en los eventos de mayor relevancia, esta política generó un movimiento económico directo estimado en \$1.529 millones de pesos, incorporó más de 360 emprendimientos y convocó a alrededor de 270.000 visitantes.

Hemos realizado más de 300 ferias destinadas a fortalecer el circuito comercial y productivo de la ciudad. Con esta política sostenida, promovemos la generación de valor agregado, impulsamos la producción y el comercio, fortalecemos el turismo, generamos empleo y permitimos el escalamiento de emprendimientos que encuentran allí su primera vidriera.

Seguimos fortaleciendo el Ente Mixto y una estrategia sostenida de posicionamiento de nuestra ciudad como destino turístico que permite romper la estacionalidad, diversificar la agenda y generar oportunidades durante todo el año. **Porque cuando Paraná organiza, no solo celebra: produce, trabaja y crece.**

En ese sentido, la XIII edición de la Feria del Libro “Paraná Lee” volvió a posicionarse como uno de los acontecimientos culturales más convocantes de la región. Durante cuatro días, más de 60 mil personas recorrieron la feria, que reunió a escritores de reconocida trayectoria nacional e internacional junto a más de 75 editoriales de distintos puntos del país. Tiene de todo, presentaciones de libros, conversatorios y propuestas gratuitas pensadas para públicos de

todas las edades. Año a año, “Paraná Lee” se consolida como un verdadero espacio de encuentro entre lectores y escritores, fortaleciendo el vínculo entre la comunidad y la producción literaria.

A su vez, la Semana de la Lectura amplió el alcance territorial de estas políticas, con la participación de estudiantes del primer y segundo ciclo de escuelas de la ciudad. Los encuentros se realizaron al aire libre, en plazas públicas de Paraná, con el objetivo de acercar la lectura a la vida cotidiana de los chicos. Esta iniciativa permitió generar instancias participativas y formativas en contacto directo con la ciudadanía, reafirmando el compromiso de llevar la cultura a cada barrio.

Otro eje del gobierno es cuidar el patrimonio natural. No se trata sólo de plantar árboles, sino de planificar una ciudad más habitable, más saludable y mejor preparada frente al cambio climático.

En ese marco, pusimos en marcha el Plan Estratégico de Arbolado “PLANTAMOS FUTURO”, que integra corredores biológicos en la traza vial y en los espacios públicos, mejorando el confort térmico, la calidad del aire y la experiencia cotidiana de quienes viven y transitan Paraná.

Durante 2026 vamos a concretar tres programas específicos vinculados a la plantación, el cultivo y la capacitación; desarrollaremos 50 cuadras de adecuación de aceras y arbolado urbano; y plantaremos 2.000 nuevos árboles en distintos puntos de la ciudad.

Seguimos además con la recuperación de espacios degradados y la limpieza sistemática de arroyos, tareas que muchas veces no son visibles pero que resultan fundamentales para la salud urbana y el equilibrio ambiental.

Cuidar el ambiente es una política pública sostenida. Es pensar la ciudad no sólo para hoy, sino para el futuro.

Fortalecimos los mecanismos de evaluación mediante informes de impacto ambiental y seguimos desarrollando políticas de ordenamiento territorial a través del Banco de Tierras.

En tiempos donde escasean recursos externos, sostener una agenda ambiental activa es una decisión política.

En materia de **Ecopuntos**, generaremos una red para incrementar la recuperación de materiales reciclables y reducir el volumen de residuos que la ciudad genera. La proyección 2026 incluye la instalación de puntos estratégicos en barrios y espacios públicos, campañas de concientización sostenidas y trabajo en conjunto con escuelas e instituciones para promover hábitos vinculados a la economía circular.

En cuanto a la **compactación de vehículos en desuso**, consolidaremos un Programa Integral que permite acelerar la remoción de autos abandonados en la vía pública. La meta para este año es optimizar los tiempos administrativos y ampliar la capacidad operativa, liberando espacio urbano, reduciendo focos de inseguridad y minimizando riesgos epidemiológicos en distintos barrios.

Durante 2026 se implementarán jornadas periódicas de recepción diferenciada, convenios con actores especializados para la revalorización de componentes y programas de formación en minería urbana que permitan generar inclusión social a partir del reciclaje tecnológico.

A través del **Programa de Protección Ambiental**, fortaleceremos la Guardia de Protección Ambiental como cuerpo activo de fiscalización y prevención. Este año se proyecta ampliar su capacidad operativa, mejorar la respuesta ante contingencias, y avanzar en la mitigación de pasivos ambientales dentro del ejido urbano.

A través del Plan de Acción de Gestión Ambiental, consolidaremos un modelo de desarrollo urbano sostenible que mejore progresivamente nuestra calidad de vida y proteja y resigne el patrimonio natural y paisajístico.

El transporte público vive en todo el país una etapa especialmente compleja a partir de la reducción de subsidios nacionales y el aumento sostenido de los costos operativos. **Las ciudades somos el primer mostrador de esa tensión y donde los vecinos exigen —con razón— que el servicio funcione.**

Frente a ese escenario, **en Paraná decidimos buscar soluciones.**

Trabajamos y trabajaremos para garantizar la continuidad del sistema y, al mismo tiempo, impulsar una transformación profunda

que nos permita dar un salto de calidad en lo referido al servicio en la ciudad. **Lo venimos logrando, y nos pone muy felices el mostrar los resultados.**

Luego de un proceso licitatorio con evaluaciones técnicas y económicas, enriquecido por audiencias públicas, encuentros con vecinales y la recepción de diferentes propuestas, **pusimos en marcha un nuevo modelo de transporte centrado en el usuario, la sostenibilidad y la innovación.**

Incorporamos una flota totalmente renovada de unidades 0 km, con aire acondicionado, accesibilidad mediante rampas, tecnología GPS y motores de menor impacto ambiental. No es solamente un recambio de coches: es una mejora concreta en la experiencia diaria de miles de pasajeros que hoy ya lo **utilizan.**

Sumamos además nuevos medios de pago y herramientas digitales que simplifican el acceso al servicio, brindan información en tiempo real y generan canales más ágiles de atención.

La aplicación Arriba Paraná representa un paso decisivo en esta modernización: permite conocer recorridos, paradas y frecuencias mediante geolocalización y acercar reclamos o consultas de manera directa. Es tecnología al servicio de la gente.

La puesta en valor de la Terminal significa también una mejora en las condiciones en la que nos movilizamos; hoy contamos con una terminal con baños en condiciones y espacios comunes restaurados. Además, con obras proyectadas. Todo ello en beneficio de los paranaenses y de quienes nos visitan.

Se avanza en el ordenamiento del sistema semafórico, incorporando tecnología que nos permitirá monitorear el sistema en su conjunto, interviniendo desde la central de 5 esquinas para adaptar el sistema de acuerdo a las necesidades según horarios y flujos, y también se avanza en el nuevo esquema de estacionamiento ordenado, el fortalecimiento de los controles viales y urbanos, incrementando la presencia operativa en la calle para mayor orden, fluidez vehicular y seguridad.

El sistema público de bicicletas Bicivía se consolida como una herramienta clave para transformar el modo en que nos movemos en la ciudad. Este año ampliaremos la cantidad de bicicletas disponibles,

implementando nuevas estaciones estratégicas y garantizando acceso más equitativo y eficiente al espacio urbano.

Los servicios públicos son la medida más directa de la presencia del Estado. Allí es donde la gestión se vuelve visible, donde el vecino percibe si hay planificación, orden y respuesta.

Durante 2025 **consolidamos un modelo basado en eficiencia operativa, modernización y fuerte presencia territorial**. No hablamos de intenciones: hablamos de resultados. Todos pueden ver en cada evento de la municipalidad, como nuestro personal reacondiciona los espacios dejándolos en condiciones apenas unos minutos después de finalizados (Vivi 25 de mayo y La fiesta del Mate los ejemplos más concretos)

Este año llegaremos a implementar la totalidad del Plan Paraná 100% LED, que se transformó en una política estructural. Lo que hicimos en poco más de año lo refleja: intervenimos 170 vecinales y colocamos 14.400 artefactos, alcanzando al 80% de la ciudad. Iluminamos avenidas, barrios, parques y corredores estratégicos, mejorando la seguridad nocturna y promoviendo un uso más pleno del espacio público.

Este esfuerzo, además, tiene un efecto concreto en las cuentas municipales. La reconversión energética ya nos permite proyectar ahorros millonarios que se reinvierten en más obras y mejores servicios.

En infraestructura vial llevamos adelante dos mil intervenciones de bacheo, reconstruimos paños de hormigón, actuamos sobre cámaras pluviales y se realizaron limpiezas periódicas de arroyos y cuencas. Incorporamos además una planta municipal de asfalto en frío que nos dará autonomía, reducirá costos y nos permitirá trabajar con mayor rapidez y sustentabilidad.

Sumamos mil contenedores, reorganizamos circuitos de recolección, incorporamos horarios diferenciales en el área central, ampliamos equipamiento y recuperamos maquinaria. Esto nos permitió reducir minibasurales y tener una ciudad **más limpia y ordenada**.

La recuperación del espacio público fue otra prioridad central. Intervenimos 32 plazas y parques, pusimos en valor los balnearios municipales para que puedan disfrutarse durante todo el año y

mejoramos infraestructura peatonal, señalética y entornos urbanos. Cada uno de estos lugares volvió a llenarse de familias, de chicos, de encuentros.

Lo que hicimos en el Thompson cambia la fisonomía del verano en Paraná. Hoy miles de paranaenses y turistas pueden disfrutar de la playa y del río, ampliando la oferta turística de nuestra ciudad en la época estival.

La decisión política de continuar la obra de sistematización y saneamiento del arroyo Las Viejas —iniciada en la gestión anterior con fondos nacionales y retomada en la nuestra con fondos 100% municipales-, permitió concretar una recuperación estratégica. Gracias a esa intervención, hoy Paraná volvió a habilitar el ingreso al río en la playa más grande de la ciudad, garantizando condiciones ambientales y de seguridad adecuadas para toda la ciudadanía.

El Thompson no es solo una playa: es un espacio público estratégico, recuperado y renovado para el encuentro y el disfrute. Con arenas limpias, nuevo boyado de seguridad, presencia permanente de guardavidas y servicios gratuitos de sombrillas y reposeras, volvió a posicionarse como uno de los grandes atractivos del verano en la costa del Paraná.

Recuperar el Thompson fue recuperar el vínculo de Paraná con su río. Fue apostar por el espacio público, por el ambiente y por el derecho de las familias a disfrutar de su ciudad.

Continuando en el eje de servicios públicos, abrimos además nuevos centros operativos municipales y cumplimos plenamente los objetivos de capacitación del personal, porque creemos en un Estado profesional, cercano y con capacidad técnica propia.

Y este año vamos a profundizar este camino: completaremos la reconversión LED en los sectores pendientes, aumentaremos la producción propia de asfalto, ampliaremos el sistema de contenerización y seguiremos recuperando plazas y corredores barriales con trabajo municipal.

Cada luminaria nueva, cada calle reparada, cada contenedor incorporado, es más seguridad, más ambiente cuidado y mejor calidad de vida.

A través del Plan Calle a Calle, la Municipalidad de Paraná consolidó en 2025 una política sostenida de recuperación y puesta en valor de la trama vial en toda la ciudad. Se trata de un programa integral que organiza y prioriza intervenciones estratégicas para mejorar la transitabilidad, fortalecer la seguridad vial y optimizar la conectividad entre barrios. En un contexto de austeridad, hemos podido pavimentar calles, realizar permanentemente tareas de bacheo, fresado, repavimentación, recomposición de calzadas y mejoras estructurales en arterias principales.

Las obras incluyeron reacondicionamiento de avenidas clave, recuperación de calles históricamente postergadas y mejoras complementarias como señalización y adecuación de desagües, garantizando intervenciones duraderas y planificadas. Cada frente de trabajo fue pensado no solo para reparar el asfalto, sino para mejorar la circulación del transporte público, reducir riesgos y brindar mayor seguridad a conductores y peatones.

**Es posible sostener un esquema de obras continuo, ordenado y con presencia en todos los sectores de la ciudad, en la medida en que no se nos detraigan más recursos.**

Durante este año, seguimos consolidando el desarrollo humano como eje transversal de gestión. Generamos políticas que no sólo respondieron a necesidades básicas, sino que promueven la inclusión, la participación comunitaria, la salud integral y el fortalecimiento de identidades barriales. Ese enfoque se tradujo en acciones concretas que impactan en la vida cotidiana de miles de paranaenses.

El desarrollo deportivo tuvo una impronta formativa antes que competitiva. Se consolidaron las Escuelas Deportivas Municipales como espacios de inclusión, aprendizaje y contención, ampliando la participación territorial y fortaleciendo la articulación con clubes y organizaciones barriales.

El programa Construir Valores fue uno de los pilares del año: con alcance a más de 7.000 niños, niñas y jóvenes, promovió el deporte como herramienta de formación en respeto, convivencia, solidaridad y compromiso social. No se trató sólo de actividad física, sino de educación en valores y generación de comunidad, especialmente en contextos de mayor vulnerabilidad.

En esta lógica, los Juegos Deportivos de la Ciudad consolidaron su perfil formativo e integrador, priorizando la participación amplia y la experiencia colectiva por sobre la competencia excluyente.

Los jardines maternos municipales se afirmaron como política estratégica de desarrollo humano temprano. Su impacto no se limitó al plano educativo, sino que integró:

Alimentación planificada con criterios nutricionales.

Incorporación sistemática de proteínas en menús.

Prácticas de higiene y autocuidado.

Controles de talla y peso con seguimiento preventivo.

El trabajo junto a UNICEF y al Banco de Alimentos fortaleció el acompañamiento técnico y la calidad nutricional, consolidando un enfoque que entiende a la primera infancia como etapa decisiva para el desarrollo cognitivo y social.

La educación fue abordada como herramienta de construcción de futuro. La Feria de Carreras “Construir Futuro” se proyectó como ecosistema regional de orientación vocacional, conectando oferta académica con juventudes en proceso de definición de trayectorias.

Asimismo, los talleres culturales y escuelas municipales artísticas ofrecieron formación accesible en danza, música y artes escénicas, promoviendo habilidades expresivas y construcción identitaria.

La actividad cultural no fue concebida únicamente como espectáculo, sino como proceso formativo y espacio de encuentro. Los talleres municipales y la programación del Teatro Municipal 3 de Febrero ampliaron el acceso a experiencias artísticas que fortalecen autoestima, creatividad y participación ciudadana.

La cultura operó así como dispositivo de integración social y construcción de sentido colectivo.

Se avanzó en la consolidación del Consejo Municipal de Discapacidad como ámbito estratégico de articulación interinstitucional. Esta política puso el foco en garantizar igualdad de oportunidades, accesibilidad y participación activa de personas con discapacidad en la vida social de la ciudad.

Aquí el desarrollo humano se expresó como ejercicio de ciudadanía plena.

Durante 2025, abordamos la transformación del sistema de transporte urbano como una política estratégica de desarrollo humano. La movilidad fue entendida como condición básica para el ejercicio pleno de derechos: quien no puede desplazarse en condiciones adecuadas ve limitadas sus oportunidades de estudiar, trabajar, acceder a la salud o participar de la vida social y cultural.

La incorporación de unidades accesibles —con piso bajo, rampas y espacios adaptados— representó un avance concreto en igualdad y autonomía, especialmente para personas con discapacidad.

La renovación de unidades, la mejora en el confort y la previsibilidad del servicio impactaron directamente en la calidad de vida, dignificando el traslado cotidiano y reduciendo tensiones asociadas al viaje diario. A su vez, la transición hacia una flota impulsada por GNC integró la dimensión ambiental al desarrollo humano, protegiendo la salud colectiva y proyectando una ciudad más sostenible.

En síntesis, el transporte dejó de concebirse sólo como infraestructura para consolidarse como factor habilitante del desarrollo humano: una política que amplía oportunidades, fortalece la autonomía y contribuye a una ciudad más equitativa e inclusiva.

Además, en tiempos complejos, en los cuales la situación económica golpea con fuerza a las familias, entendemos que brindar acompañamiento forma parte de nuestra visión de gobierno.

Más de 4.000 familias accedieron mensualmente al módulo alimentario, y durante el año se entregaron más de 35.000 módulos en distintos puntos descentralizados de la ciudad. El Programa Copa de Leche alcanzó a más de 19.000 niños y niñas en 65 barrios; 84 comedores comunitarios recibieron refuerzo quincenal para sostener la asistencia a más de 12.000 personas; y, en conjunto con el Banco de Alimentos, se distribuyeron más de 327.000 kilos de alimentos.

Acompañamos también a personas en situación de calle a través del Refugio Municipal, la activación de dispositivos invernales y la entrega de 43.200 viandas durante el año. Se sumaron talleres de formación laboral y espacios de contención **junto a Cáritas Paraná,**

## **promoviendo la reinserción social y el fortalecimiento de habilidades personales.**

En materia de género y derechos, el Programa GENERAR trabajó en escuelas secundarias y primarias con propuestas sobre vínculos sanos, diversidad y prevención de violencias. Se desarrollaron además jornadas destinadas a varones derivados por la Justicia para prevenir la violencia de género.

Las personas mayores fueron protagonistas de una política activa de bienestar integral: colonia de verano con más de 600 participantes y 12 propuestas semanales recreativas, deportivas y culturales que alcanzan a adultos mayores de los barrios de nuestra ciudad.

Impulsamos la economía social mediante microcréditos, capacitaciones en Centros de Economía Social y el fortalecimiento de la Feria Circular, acompañando a emprendedores y promoviendo la producción local y la agroecología con la entrega de más de 1.500 kits de semillas.

Desde Protección Civil se realizaron operativos ante incendios, temporales y emergencias climáticas, con asistencia directa a familias damnificadas, intervenciones en más de 675 situaciones críticas y capacitaciones en primeros auxilios y RCP, consolidando una ciudad más preparada y solidaria.

La fuerte tormenta que azotó nuestra ciudad la semana pasada dejó consecuencias dolorosas y una tragedia que nos conmovió profundamente. Frente a esa situación, el Estado actuó con responsabilidad, coordinación y compromiso.

Desde el primer momento, la Municipalidad de Paraná trabajó de manera articulada con la Policía de Entre Ríos, en el marco de un Comando Unificado que permitió coordinar recursos humanos y logísticos para el operativo de búsqueda tras el desmoronamiento de la vivienda producto de las intensas lluvias.

En ese marco, 120 trabajadores municipales se abocaron a las tareas coordinadas por las fuerzas policiales, sumando además la labor de guardavidas municipales y voluntarios que se integraron solidariamente al operativo.

En paralelo al operativo de búsqueda, el Municipio garantizó contención y acompañamiento a las familias afectadas y reafirmó el

compromiso institucional de trabajar para estar y acompañar. Esta situación también nos obliga a redoblar esfuerzos en políticas de hábitat y prevención, trabajando con otros organismos del gobierno provincial y nacional para asistir a familias que se encuentran en condiciones de vulnerabilidad.

En los momentos más difíciles, la respuesta fue clara: un Estado activo, coordinado y comprometido con su comunidad.

En esa misma línea de responsabilidad y cercanía, asumimos también los desafíos estructurales que durante años condicionaron la calidad de vida de nuestros vecinos. **Porque cuidar a quienes más lo necesitan no es solo asistir en la urgencia, sino también intervenir con planificación en los servicios esenciales que sostienen el desarrollo cotidiano de la ciudad.**

El sistema de agua potable de Paraná arrastra problemas estructurales de larga data. Son décadas de crecimiento urbano sin la inversión equivalente en infraestructura. Y sería irresponsable prometer soluciones mágicas o inmediatas.

Pero también sería injusto no reconocer que estamos haciendo lo que corresponde: planificar, intervenir y sostener un programa de mejoras permanente.

Durante 2024 y 2025 hemos encarado dos obras fundamentales en la distribución del agua potable en nuestra ciudad.

En el marco del Plan de Fortalecimiento del Sistema de Agua Potable se ejecutó una nueva cañería primaria de 5500 mts de recorrido que lleva agua potabilizada desde la planta de Echeverría a la planta de Av Ramirez, lo que nos permite fortalecer el abastecimiento en el área central y en el oeste y suroeste de la ciudad.

Asimismo, en el año 2024, ejecutamos la obra de la cañería de 630, que consistió en la colocación de cañería de impulsión de agua potable por conducto de PVC de Diámetro 630mm a lo largo de 1400m para continuar la obra inconclusa denominada como By Pass que ejecutara y dejara inconclusa la provincia en el año 2013. Esto permitió alimentar directamente por una cañería desde Planta Echeverría al Centro Distribuidor Lola Mora. Los principales beneficios están asociados a una mejora sustancial en la distribución por cañería maestra en el sector este – sureste de la ciudad, mejor

equilibrio de presiones y caudales, mejor estabilidad en el sistema y un alivio en la exigencia al caño de 900mm que sufría roturas reiteradas.

Hemos incorporado personal especializado, fortalecimos los equipos técnicos y ordenamos competencias para tener un Estado más preparado, más profesional y **más eficiente frente a la complejidad del sistema.**

El reconocimiento de las necesidades estructurales demanda que estos equipos técnicos trabajen integradamente en dos planos: la planificación y la gestión cotidiana del agua y sus redes. Las obras recientes son necesarias, pero su uso racional lo es más.

Trabajamos desde la captación misma del recurso, desde el río hasta la red domiciliaria.

En 2025:

En la toma de agua abordamos el correcto tratamiento del factor de potencia, **se realizó mantenimientos al transformador y electrobomba existentes y se concretó una nueva sala de celdas y transformador.**

En la Planta Echeverría **se reemplazó una bomba principal y se instaló una nueva electrobomba de mayor potencia.** Con ella, se puede enviar más agua cuando los centros distribuidores del oeste lo requieren.

En las impulsiones ya se conecta lo potabilizado con los centros que distribuyen. Tanto en el este como en el oeste, se finalizó, por un lado, y se inició, por el otro, la ejecución de conducciones paralelas a impulsiones existentes. Como resultado, transportamos más agua en menos tiempo: son las cañerías de 630 mm y 500 mm.

Se realizaron con tecnología de impacto urbano mínimo. El agua debe poder estar en la red cuando hay mayor demanda: ahora podrá.

En la red de distribución **refuncionalizamos** el tanque del barrio Aceitero, instalamos una electrobomba en calle Ameghino, regulamos el exceso de presión en el barrio 300 viviendas. Otras obras de menor visibilidad, pero necesarias para la mejora progresiva del sistema son el recambio o extensión de cañerías, la renovación de conexiones domiciliarias y recambio de válvulas. Estas tareas se

realizaron en: Barrio Paraná XVI, Bajada Grande, Barrio Paraná XXVI, La Delfina, Mosconi Viejo, Altos del Paracao, San José Obrero, Barrio Justo José de Urquiza y Parque Mayor. Adicionalmente, por esfuerzo compartido se beneficiaron 70 familias en cinco frentes de obra y 915 metros lineales de cañería instalada.

En 2026:

Estamos fortaleciendo vínculos con profesionales, expertos del INA, Túnel y la Dirección de Hidráulica porque el enfoque es el de recurrir a un diálogo técnico avanzado.

Vamos a realizar el dragado en la zona de toma para optimizar el ingreso de agua cruda, prevenir daños y promover una política estable de mantenimiento. Y continuaremos con la actualización de los equipos electromecánicos según lo previsto.

En la Planta Echeverría proseguiremos con la actualización de los insumos de laboratorio. Se mantiene una evaluación diaria de la calidad de agua de producción y periódica protocolar de distribución. Es un gran objetivo iniciar la actualización de las automatizaciones y tablero general de control. Este año la gestión de los datos será la que permita una mejor gestión de las decisiones sobre el agua.

Avanzamos además en algo fundamental para una gestión moderna: información precisa para tomar decisiones correctas. Estamos consolidando un inventario técnico unificado y actualizando los sistemas de monitoreo mediante tecnología que permitirá conocer en tiempo real la producción, la distribución y los puntos críticos de la red.

A continuación, y para ello, en las impulsiones y centros distribuidores es que repararemos, mantendremos o instalaremos dispositivos y accesorios mínimos de **medición de caudales y presión**.

Hace dos semanas pusimos en funcionamiento y en período de pruebas iniciales el conducto de impulsión de 500 mm. Preliminarmente los datos ya arrojan mayor caudal, menor presión y menor consumo energético para alimentar los centros distribuidores del oeste. Son noticias alentadoras, mientras, con prudencia, los cuerpos técnicos analizan los datos y promueven optimizaciones en la gestión de bombeos y válvulas.

Con un recambio de 2250 m de conductos de impulsión en zonas críticas, reduciremos la tasa de intervenciones y mantenimiento correctivo vigente. Con el paso del tiempo y las reparaciones, se han roto y se han anulado accesorios necesarios para el mantenimiento de este tipo de conducto y su protección: requieren de reposición y optimización de diseño. Haremos la instalación de válvulas de desagüe, válvulas de aire y válvulas de seccionamiento.

En distribución, el plan es concreto.

En Paraná tenemos un nivel de agua no contabilizada muy elevada. No es sólo agua que vemos en veredas y calles, también se encuentra en nuestros pluviales y arroyos. No podemos continuar produciendo más agua para alimentar estas pérdidas. En 2026 el gran objetivo es intensificar el cambio de administración de la red.

Vamos a ejecutar cierres de malla para regular presiones y aislar pérdidas; separar y ampliar redes; realizar miles de conexiones domiciliarias; sostener un esquema intensivo de reparación de pérdidas tanto en veredas como en calzadas. Pero, esencialmente, a la par de ello, desarrollar el relevamiento, diagnóstico y reparación de pérdidas históricas no superficiales. **Es una obra menos visible, pero absolutamente determinante para mejorar el servicio.** Administrar y gestionar correctamente la red es lo que permitirá sucesivamente mejorar el impacto general de cada gran, mediana y pequeña obra.

En este verano y en barrios como La Milagrosa, VICOER de 80 viviendas, Brisas del Este, se suscitaron problemáticas puntuales. Con base en la urgencia, hemos reparado o recuperado válvulas y conductos obstruidos o con incrustaciones, pero, adicionalmente, realizamos procedimientos para el cierre de sus mallas. Estamos aumentando la resiliencia del sistema como parte de nuestra operatoria diaria.

Durante el verano instalamos una electrobomba en Juan Garrigó. Y estamos adecuando las mallas servidas por este gran insumo para que su aprovechamiento sea óptimo y dirigido a barrios afectados históricamente por la baja presión. Pronto, se iniciará la reparación del tanque de Barrio Mercantil. Nuevos enlaces en zona del Hospital La Baxada permitirán mejorar el servicio en los barrios aledaños.

También continuaremos fortaleciendo el mantenimiento del sistema cloacal con desobstrucciones programadas y tareas preventivas que reduzcan reclamos y mejoren el funcionamiento general.

Trabajamos todos los días para que el servicio mejore. **En 2025 se repararon 3810 pérdidas de agua en veredas y 2334 pérdidas en calzadas. Y, en el caso de cloacas, fueron 2184 desbordes en vereda o domicilio y casi mil en calzadas.**

Sabemos que muchas de estas intervenciones deberían contar con financiamiento externo que hoy es incierto. Aun así, **el municipio sigue adelante, priorizando recursos propios y organizando inversiones con criterios técnicos.**

En el eje de Planificación Urbana y Obras, el Municipio de Paraná consolida una agenda estratégica orientada al desarrollo sostenible, la integración territorial y la mejora sustancial de los servicios esenciales.

Durante el último año se retomaron obras de fondos externos (nacional/provincial) con recursos propios, reafirmando la decisión de sostener la inversión pública como motor de transformación. Se sobreejecutó el presupuesto 2025 en más \$3000 millones, demostrando que somos una administración ordenada, eficaz, estratégica que prioriza la equidad territorial.

Se completó la sistematización del Arroyo Las Viejas, lo que permitió el saneamiento del mismo y la habilitación del balneario Thompson, ya mencionado, y la incorporación de un nuevo espacio de recreación en el mismo sector.

Se reconfiguró un predio municipal que se utilizaba como depósito de áridos, hoy transformado en una nueva plaza que pronto inauguraremos, plaza Borges, destinada a complementar un sector con una fuerte impronta cultural donde también se sitúa el Juan L, concluido también en 2025 y que serán parte del nuevo Paseo de la Cultura, donde en 2026 se realizarán nuevas obras de consolidación del mismo.

En presupuesto 2026 se aprobó la ejecución de 59 obras, de las cuales debemos destacar el Parque Solar Fotovoltaico de 10.400 paneles que pondremos en funcionamiento a mediados de año y

significará un ahorro de más de \$150 millones mensuales, equivalente al 100% de la iluminación LED del alumbrado público,

También es destacable la continuidad de otra obra interrumpida por la Nación, la vinculación entre la R12 y Av Circunvalación como Acceso Sudeste, que ha dejado un “puente a la nada” por más de 30 años, obra que es financiada con fondos 90% paranaenses y esperamos concluir este año y que podemos ejecutar hoy por la perseverancia y la tenacidad de nuestras gestiones para que se nos permita intervenir y concluir la obra. El 10% restante lo aportará la Provincia con iluminación central y Nación con la señalización, según el convenio firmado. En esta obra en particular pretendemos ejecutar un proyecto superador al planteado por Vialidad Nacional, que solo tenía la pretensión de unir 2 puntos en el menor tiempo posible, ignorando que su traza atraviesa nuestra ciudad, dividiendo barrios, en pos de aumentar la velocidad en un tramo de 2.8km. Nuestro propósito no es sólo concluir la obra sino ejecutar un proyecto superador que además **integre sectores y genere desarrollo económico y social, reconvirtiéndola en una Av Urbana** que nos conecte y nos permita acceder de manera segura al Parque Industrial y a los barrios adyacentes en tanto continúa cumpliendo su función de acceso a nuestra ciudad y de conexión con el Túnel Subfluvial.

En lo referido a la gestión de las obras privadas, implementando los lineamientos de un estado facilitador se han resuelto más de 270 expedientes de obras privadas de manera digital, en tanto en 2026 se implementará la digitalización del 100% de los mismos.

Se promoverá un Plan Integral de Regularización de construcciones, con una reconfiguración de la tramitación de las obras privadas, la que será enteramente digital, implementando una nueva posición sobre el rol del estado y las obligaciones de los ciudadanos respecto de las presentaciones de obras, desarrollos urbanísticos y subdivisiones parcelarias.

En paralelo, el Programa de Mejora de los Servicios Sanitarios y el Programa de Infraestructura Hídrica y Sanidad Ambiental impulsan la expansión y modernización de la red cloacal, la ejecución de obras de drenaje urbano, canalizaciones, estabilización de taludes y soluciones estructurales para la prevención del riesgo hídrico, reduciendo la vulnerabilidad territorial.

En conjunto, estas acciones configuran una política urbana integral que combina infraestructura, sostenibilidad, innovación tecnológica y planificación estratégica, proyectando una Paraná más integrada, y preparada para el futuro.

La gestión presupuestaria es un componente fundamental para garantizar el desarrollo sostenible y la eficiencia en la administración de los recursos públicos del Municipio.

No solo hemos ordenado los recursos sino que hemos sostenido una política de desendeudamiento de la Municipalidad, asumimos la gestión con una deuda de más de 8 millones de dólares correspondiente a préstamos precedentes entre capital e intereses y ya hemos pagado el 50% de la misma, y llegaremos a cancelarla casi completamente hacia el final del mandato.

El ordenamiento de las cuentas públicas permitió destinar en 2025 el **25% de las erogaciones totales a obras estratégicas e intervenciones públicas fundamentales** para el desarrollo sostenible de Paraná.

Este nivel de inversión, financiado principalmente con recursos propios, refleja una administración que prioriza infraestructura, servicios y mejora del espacio público sin comprometer la estabilidad financiera del Municipio.

**El orden en las cuentas no es un fin en sí mismo: es la base para poder hacer y acompañar.**

Con el objetivo de construir un sistema tributario más claro, equitativo y eficiente, fortaleciendo un vínculo ágil y transparente entre el Estado municipal y la ciudadanía, en 2025 se implementaron las siguientes medidas:

-Eliminación del Derecho de Espectáculos Públicos, reduciendo la carga sobre actividades culturales y recreativas y favoreciendo el acceso ciudadano, la economía cultural y el turismo.

-Eliminación del Derecho de Publicidad, aliviando obligaciones tributarias de contribuyentes y comercios.

-Eliminación del Derecho de Ocupación de Vía Pública, suprimiendo el tributo por mesas, sillas y otros elementos de establecimientos

gastronómicos y comerciales, reconociendo estas prácticas como parte de la dinámica urbana y del desarrollo económico local.

-Eliminación de tasas por actuaciones administrativas (“sellados”), disminuyendo costos en trámites generales.

**-Reducción de alícuotas en la Tasa de Alumbrado Público**, con una baja de tres puntos porcentuales en todas las categorías, beneficiando a usuarios residenciales, comerciales e institucionales.

Acompañamos a quienes producen y generan trabajo. Hemos capacitado a 500 PyMES con las políticas de acompañamiento de nuestra área de Producción; y hemos puesto el foco en el empleo con los programas de acompañamiento e inserción laboral llegando a 4.850 personas con entrevistas, entrenamientos laborales e inserciones en un contexto donde la empleabilidad resulta difícil y el empleo registrado sigue cayendo. Asimismo, impulsamos la marca Sabores, avanzamos con el censo industrial y profundizamos programas conjuntos con universidades y actores de la economía social.

El Programa Marca Paraná se consolidó durante 2025 como una política pública estratégica y transversal, que articula identidad, participación y desarrollo local con una visión de largo plazo. No se trata solo de una herramienta de promoción, sino de una verdadera política de ciudad que integra al Estado, las universidades, el sector productivo y la comunidad para proyectar a Paraná como ciudad universitaria, inteligente, turística, productiva y sostenible. **Gobernar también es construir sentido de pertenencia y orientar el crecimiento con una identidad clara**, y en ese camino Marca Paraná se ha transformado en un eje que acompaña nuestras acciones.

A lo largo del año profundizamos líneas de trabajo que fortalecen la economía creativa, la innovación y el entramado productivo local. El programa **Diseña Paraná** continuó profesionalizando el ecosistema emprendedor con diseño, con 300 inscriptos en el registro, instancias formativas, núcleos de desarrollo y una nueva edición de la feria que volvió a convocar a emprendedores y vecinos. Al mismo tiempo, avanzamos en la consolidación de Paraná como ciudad universitaria mediante acuerdos interinstitucionales con las casas de estudio, el impulso al Ideatón Paraná 360 y la participación activa de más de 70 estudiantes en la generación de propuestas para el futuro de la

ciudad. Estas acciones fortalecen el diálogo público-privado, amplían oportunidades para PyMEs y posicionan al conocimiento y la creatividad como motores del desarrollo.

Marca Paraná también se construye desde la participación ciudadana. A través de Marcá tu Identidad se acompañaron proyectos comunitarios que fortalecen redes barriales y promueven inclusión digital y aprovechamiento del tiempo libre de nuestras juventudes. La Semana y el Festival de la Ciudad, el podcast Caminemos por Paraná y el Sello Verde de Distinción ampliaron la visibilidad de nuestro patrimonio, de nuestros emprendedores y de las buenas prácticas ambientales. En síntesis, durante 2025 logramos fortalecer la identidad local, ampliar la participación social, consolidar una gobernanza colaborativa y proyectar a Paraná como una ciudad creativa, universitaria e innovadora que planifica su desarrollo.

En el marco del proceso de modernización y despapelización que impulsa la **Municipalidad de Paraná**, avanzaremos de manera paulatina hacia la implementación de la Boleta Digital para el pago de tasas municipales.

A través de la **Administración Fiscal Municipal**, convocamos a las y los contribuyentes a adherirse a este sistema que permitirá **reemplazar progresivamente** la boleta en papel por un formato digital, más ágil, seguro y eficiente.

La Boleta Digital facilita la recepción de las tasas por servicios municipales de manera inmediata, reduce costos administrativos y contribuye al cuidado del ambiente al disminuir el uso de papel. Además, simplifica la gestión para vecinos, quienes podrán acceder a su información tributaria de forma práctica y ordenada.

En materia de Fiscalización, durante 2025 consolidamos un modelo de control moderno, preventivo y con fuerte presencia territorial, orientado al orden urbano, la seguridad y la agilización de los trámites. A través de este área municipal, autoridad de aplicación de la Ordenanza 8615, digitalizamos completamente el circuito de pedidos de habilitación, estableciendo requisitos claros y uniformes para todos los organizadores, creamos el Registro de Organizadores de Eventos y avanzamos en la regulación de eventos privados,

prohibiendo el ingreso con bebidas para fortalecer la seguridad. El área supervisó 292 locales bajo su contralor, tramitó 1.596 pedidos admitidos y realizó acciones preventivas de suspensión o clausura ante incumplimientos graves de normas de seguridad e higiene.

En dicha repartición avanzamos además en la digitalización del área técnica, transformando los legajos comerciales en expedientes digitales dinámicos que permiten cargar documentación, actas y seguimientos en línea, agilizando evaluaciones y orientándonos a la despapelización total.

En Bromatología, fortalecimos la seguridad alimentaria con capacitaciones presenciales y virtuales en manipulación de alimentos.

Realizamos operativos de control y fiscalización. Todo este trabajo se traduce en mayor ordenamiento del espacio público, más seguridad peatonal, prevención de riesgos, reducción de obstrucciones y una presencia municipal visible en el territorio. Digitalizamos procesos, simplificamos trámites, acortamos tiempos de respuesta y fortalecimos la transparencia, consolidando una política de fiscalización que no solo controla, sino que ordena, previene y mejora la convivencia.

En materia de Salud, consolidamos una política integral con fuerte anclaje territorial, preventiva y comunitaria, articulando el trabajo de las diferentes áreas que forman parte y el Dispositivo Territorial Comunitario. En articulación con Ambiente, reforzamos la prevención y monitoreo del mosquito del Dengue, duplicando la colocación de ovitrampas —más del 50% de lo que hicimos en 2024— en escuelas, hospitales, centros de salud y otros espacios estratégicos. Este trabajo se complementó con bloqueos sanitarios ante casos confirmados de dengue y más de 20 salidas mensuales de promotores de salud, que realizaron relevamientos sociosanitarios en barrios como San Martín y Mosconi, abordajes de enfermedades prevalentes como dengue e infecciones respiratorias agudas bajas, vacunación y asistencia a personas en situación de calle, además de campañas de testeos de VIH, control de hipertensión y acompañamiento a personas mayores.

Fortalecimos la capacitación del personal junto a universidades de la ciudad y sociedades científicas, con instancias en RCP, IRAB, asma, dermatitis atópica y un curso de promotores de salud para agentes

municipales que formó a 30 trabajadores en 40 horas de capacitación.

En Salud y Bienestar Animal incrementamos significativamente las prestaciones respecto a 2024: las vacunaciones crecieron un 30%, las desparasitaciones un 50%, las castraciones un 45% y los secuestros equinos un 25%, fortaleciendo además la digitalización del sistema de turnos y la articulación institucional.

En los seis centros de salud municipales —Arturo Illia, La Milagrosa, Padre Kentenich, Papa Francisco, Toma Nueva y San Martín— mejoramos el plantel profesional, incorporamos **equipamiento tecnológico que permitió avanzar en la historia clínica digital**, optimizamos sistemas de esterilización y desarrollamos talleres de prevención en zonas aledañas, incluyendo acciones con escuelas y colonias sobre pediculosis y sarna, junto a mejoras edilicias en cada uno de ellos.

El Dispositivo Territorial Comunitario, en articulación con Sedronar, continuó brindando **asistencia y prevención integral en consumos problemáticos** —incluyendo consumos digitales, alcohol y otras sustancias— en CIC, CAPS y escuelas. Finalmente, Salud Municipal amplió el programa de Educación Bucal incorporando control de vacunas y evaluación nutricional en jardines maternos municipales, y puso en marcha acciones de prevención de enfermedades crónicas no transmisibles destinadas a empleados municipales. Todo este trabajo refleja una salud pública cercana, preventiva en cada barrio de Paraná. Hemos hecho un valioso relevamiento de familias asentadas en el volcadero o vertedero, datos necesarios para trabajar las soluciones de futuro.

Durante 2025, la Secretaría de Educación, Cultura y Convivencia Ciudadana consolidó una agenda integral orientada a fortalecer la inclusión, ampliar oportunidades y profundizar la presencia del Estado en el territorio.

En el eje educativo, se priorizó el fortalecimiento de los Espacios de Primera Infancia, acompañando a cientos de niños y niñas con propuestas pedagógicas de calidad, controles de salud, alimentación adecuada y mejoras edilicias. Se promovieron instancias de formación permanente para el personal y se ampliaron articulaciones con universidades e instituciones provinciales.

Desde el área de Convivencia Ciudadana se impulsaron políticas de participación comunitaria, consolidando el trabajo con organizaciones y redes barriales, promoviendo el presupuesto participativo y fortaleciendo los Centros Integradores Comunitarios (CICs) como espacios estratégicos de cercanía. Los CICs no solo brindaron talleres y capacitaciones, sino que se consolidaron como ámbitos de acompañamiento cotidiano, contención y generación de oportunidades, garantizando el acompañamiento del Estado municipal en cada barrio.

La política cultural fue uno de los ejes más dinámicos y estratégicos del año, consolidándose como una verdadera política pública de desarrollo local. El Fondo Económico de Incentivo a las Culturas, las Artes y las Ciencias (FEICAC) adquirió centralidad como herramienta concreta de acompañamiento a artistas, colectivos y gestores culturales de la ciudad, fortaleciendo la producción local y generando condiciones reales para la creación, circulación y profesionalización del sector cultural.

La Feria de Arte volvió a posicionarse como un evento de referencia, convocando a artistas visuales, espacios independientes y público masivo, dinamizando el circuito cultural y generando instancias de comercialización y visibilidad para el talento local.

A lo largo del año se desarrolló una agenda cultural descentralizada, con eventos, ciclos y festivales en todos los puntos de la ciudad: plazas, barrios y espacios públicos se transformaron en escenarios de encuentro, acercando propuestas musicales, teatrales, audiovisuales y formativas a miles de vecinos.

Se destacó especialmente la puesta en funcionamiento del Centro Cultural Juan L. Ortiz, que recuperó su protagonismo con una programación variada, constante y de calidad, convirtiéndose nuevamente en un faro cultural. Del mismo modo, el Teatro Municipal 3 de Febrero sostuvo una agenda anual amplia y diversa, integrando producciones locales, regionales y nacionales, ampliando públicos y consolidando su rol como espacio emblemático de la cultura paranaense.

La cultura no fue solo programación de eventos, sino una herramienta de integración social, construcción de ciudadanía y recuperación del espacio público como lugar de encuentro. En esa línea, reafirmamos una visión estratégica que entiende a la

educación, la cultura y la convivencia como pilares complementarios para construir una Paraná más participativa e inclusiva.

En cuanto a la relación con nuestros trabajadores municipales, quiero destacar especialmente el trabajo sostenido de la Secretaría de Hacienda y Producción en el marco de una política salarial responsable, planificada y basada en el diálogo permanente. Durante 2025 consolidamos la Mesa de Diálogo Salarial convocada por el Departamento Ejecutivo, ámbito institucional en el que, junto a las entidades gremiales que representan a los trabajadores y las trabajadoras municipales, avanzamos en acuerdos que no solo respondieron a reclamos históricos, sino que también significaron decisiones estructurales para mejorar las condiciones laborales.

Los acuerdos alcanzados permitieron otorgar aumentos acumulados del 30,45% a diciembre, superando la inflación acumulada del período, y elevar el Salario Mínimo Garantizado en diciembre, fortaleciendo el poder adquisitivo del personal municipal. Asimismo, dimos pasos fundamentales en materia de transparencia y calidad salarial mediante la conversión a remunerativos de adicionales históricos —como Presentismo, Refrigerio, Asistencia y el Adicional Único creado por Ordenanza N° 8.817— avanzando en el proceso de blanqueo salarial y mejorando el impacto en aportes y futuras jubilaciones. También se estableció la vinculación del Adicional Único a un porcentaje de la Categoría 20 del Escalafón Municipal, otorgándole previsibilidad y actualización automática dentro de la estructura salarial.

Durante todo el año ofreceremos ámbitos de capacitación y seguiremos activos en los concursos para ocupar cargos vacantes en las distintas reparticiones.

#### CONCLUSIONES:

La función pública requiere dedicación permanente. Requiere, también, conocimiento del estado, estudio y laboriosidad. Seguir los temas, continuar lo que está bien y corregir permanentemente lo que no lo está.

En el ámbito de la administración, sucede que es necesario perfeccionar esa conciencia del rol del funcionario estatal. Lo sé, lo percibo, intento a diario persuadir a los equipos en el sentido que

piensen con futuro, con valores, superando los egoísmos y las adversidades, siendo promotores de buenas prácticas.

Lidero un equipo convencido de que las ciudades, las naciones se construyen entre el Estado y la Sociedad. Estamos convencidos que como gobierno no podemos hacer todo; por el contrario, debemos colaborar permanentemente con nuestros ciudadanos, con las asociaciones, con los empresarios, emprendedores, vecinales, clubes. **He pedido que hagamos más educación ciudadana.** Porque no podemos limitarnos a sancionar las conductas incorrectas. Es necesario educar a los ciudadanos del presente y del futuro, que son quienes van a mantener y mejorar lo que los gobiernos hacen.

Por eso es que habrán visto que en los eventos masivos estamos procurando transmitir mensajes de cuidado. Crecer como ciudadanos nos hace mejores. Nos hace vivir mejor.

Cuidar los espacios comunes, nos sitúa incorporando cultura.

Los buenos gestos, la cesión del paso en las esquinas, el cruzar con cuidado, el no tirar residuos, la auto protección, el respeto por los semáforos y las normas de tránsito, nos hacen un pueblo más inteligente. No es el avasallamiento del otro lo que nos da felicidad: por el contrario, eso es propio de la precariedad, del arrebató y la no reflexión.

No fundamos nada, crecemos sobre lo que otros iniciaron y somos continuidad, para proseguir lo bueno, mejorar y aun para corregir errores. Siempre fluimos en este camino. Si aceptamos esto con humildad, estoy convencida de que brindaremos más calidad al vínculo entre la política gubernamental y la sociedad, porque no estaremos contaminados por especulaciones del momento, sino en cambio viendo los procesos sociales en su contexto.

La actitud frente a la función pública no es sino también una actitud ante la vida misma.

Estamos parados en una situación muy particular como gobierno local. Nos toca gobernar con escasez, con menos recursos. Por eso es cada vez más importante escuchar a nuestros vecinos. Escuchar al paranaense es vital para forjar una sana relación en la función pública.

Tenemos una ciudad con calidad de vida. Sé que puede ser mejor. Vamos a bregar por esas mejoras, a trabajar, a dedicarle tiempo a lo que falta por hacer. A lo largo de los años, pienso que la vida misma nos enseña a ver más allá de nuestra persona, a ver el conjunto, a las futuras generaciones, que alguien está mirando lo que sabemos trasladar a los que nos rodean, lo que dejamos, pienso que es visible la forma en que prohijamos a otros y otras para que construyan no incurriendo en las equivocaciones que hemos tenido, que he tenido y que podamos transmitir un rumbo, un camino, para alentar lo que ha sido virtuoso y cambiar lo errado.

Insisto en las continuidades, por aquello que un grande como **Newton** dijo alguna vez: ...”**si he visto más lejos es porque estoy subido sobre hombros de gigantes**”. La frase aparece en una carta que escribió a Robert Hooke. Si bien Newton no menciona a esos gigantes, la interpretación histórica es que hacía referencia a las contribuciones fundamentales de Galileo Galilei y Johannes Kepler.

Y al cabo de este mensaje quiero citar un párrafo de “Por qué fracasan los países”, que dice así: “**Cada sociedad funciona con una serie de reglas políticas y económicas creadas e impuestas por el Estado y los ciudadanos colectivamente. Las instituciones económicas dan forma a los incentivos económicos: los incentivos para recibir una educación, ahorrar e invertir, innovar y adoptar nuevas tecnologías, etcétera. Es el proceso político el que determina bajo qué instituciones económicas se vivirá y son las instituciones políticas las que determinan cómo funciona este proceso...**

**Como las instituciones influyen en el comportamiento y los incentivos en la vida real, forjan el éxito o el fracaso de los países...**”

En tal sentido, no es menor plantearnos hacia el futuro, como una necesidad imperiosa, el **fortalecimiento institucional** lo que nos exige formación, conocimiento y evaluación permanente.

En la dirección de ser mejores, el Estado municipal debe pugnar por:

- Ser un estado facilitador, evolucionando, despapelizando, incorporando tecnología y buenas prácticas.

- Pensar permanentemente en un crecimiento ordenado de la ciudad, con proyección de las obras de corte estratégico que Paraná necesita.
- Seguir mejorando, como lo hemos logrado (todos nosotros) el transporte público de la ciudad, invitando a los paranaenses a que suban nuevamente al colectivo, medio ecológico, económico, cuidadoso del tránsito, que hemos logrado y seguiremos afianzando entre todos.
- Avanzar este año en la culminación del ingreso a Paraná por ruta 12, que hace más de 30 años esperamos como ciudad, y nos beneficiará en múltiples sentidos.
- Terminar –como haremos- con el parque solar más grande de la provincia, con el que seremos capaces de generar energía limpia, por 7,39 megas, política de estado que irradiará como ejemplo en la región.
- Seguir con el plan del Agua, para –ordenada y
- secuencialmente- ir mejorando nuestra red de distribución en la ciudad.
- Seguir y terminar con la obra sobre los Arroyos Las Viejas y Colorado, otrora financiadas con fondos nacionales y que hoy estamos terminando con esfuerzos de los habitantes de la ciudad.
- Seguir con el plan Calle a Calle, mejorando nuestras arterias y posibilitando el pavimento en distintos barrios.
- Trabajar como venimos haciendo con el gobierno provincial, en una planta de tratamiento de RSU de toda el área metropolitana, para que en el futuro tengamos una mejora ambiental sustancial.
- Seguir con la tarea comenzada ya, de planificar para el futuro el colector cloacal sur y la planta de tratamiento de efluentes que la ciudad necesita.

Por último, forma parte de nuestra identidad como gobierno el sostener los principios rectores del federalismo. Tengo –tenemos- la convicción de que la Argentina con crecimiento, debe venir de la mano de una justa y equitativa distribución de recursos en todo el territorio del país.

El país concebido desde el AMBA nos trajo muchos dolores y frustraciones. Somos una nación federal, ese debe ser su norte y en tal sentido hay que dar todas las batallas necesarias.

Hemos perdido aportes, subsidios, coparticipación, a lo largo de muchos años, bajo la promesa de políticas concebidas en la centralidad, desde donde usualmente se han desconocido realidades regionales y se han desperdiciado recursos con obras y políticas que –fuera de sus buenas o regulares intenciones- no se ajustaban a nuestra idiosincrasia.

Estoy convencida de que esos procesos podrán revertirse, más temprano que tarde. Lo veo. Quienes continúen la tarea lo deben asumir tomando la posta. Siempre con la humildad de estar convencidos en el momento que nos toca, de que, como decía Newton, estamos parados sobre lo que otros y otras han comenzado algún día. Sobre los logros habidos y sobre las necesidades existentes que generan los deberes venideros.

A orillas de nuestro río Paraná, río que nos nombra, que nos identifica y que nos proyecta hacia todo el país, dejamos formalmente inaugurado un nuevo período de Sesiones Ordinarias de este Honorable Concejo Deliberante.